

TEMA - CADRU

pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului de ocupare a funcției de manager persoană fizică la Spitalul de Psihiatrie Tulgheș

Candidații dezvoltă un proiect de management pe un termen de trei ani, care vizează Spitalul de Psihiatrie Tulgheș, cuprinzând următoarele capitole cu subcapitole înșirate obligatorii:

1. Personal

Modalități propuse de atragere de noi medici
Realizarea planului de angajare sub aspectul priorităților și posibilităților
Metode aplicabile de stimulare a personalului
Formarea profesională continuă pe locul de muncă (Metode de creștere a performanței personalului)
Etapizare propusă pentru 3 ani pe tema dezvoltării și atragerii resursei umane
Proiecte concrete și detaliate pentru creșterea gradului de mulțumire al personalului
Sistemul de responsabilități în cadrul aparatului

2. Situația economico-financiară

Analiza veniturilor și cheltuielilor pe tipuri de servicii și pe secții
Măsurile pentru creșterea rentabilității și reducerea pierderilor
Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private
Urmărirea și schimbarea codificărilor greșite și îmbunătățire a codificărilor incomplete și/sau dezavantajoase pentru Spital
Proiecte cu finanțare nerambursabile propuse, de a fi accesate în următorii 3 ani
Propuneri pentru realizarea veniturilor proprii noi, legale
Propuneri privind creșterea eficienței sarcinilor de logistică din spital

3. Modernizări, extinderi și reparații

Realizare de concept de investiții, propuneri de atragere de fonduri
Corelarea planului de investiții cu propunerile Consiliului Județean Harghita
Analiza reducerii cheltuielilor de funcționare în urma mutării secțiilor
Măsurile pentru acreditarea spitalului

4. Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale) și utilizarea eficientă a acestora

Măsurile pentru evaluarea stocurilor și indicatori de eficiență a utilizării stocurilor
Elaborarea graficului de achiziționare a materialelor nemedicale conform cererii
Controlul propus pentru a reduce costurile achiziționării medicamentelor mai scumpe

5. Fundamentarea bugetului

Propuneri pentru principii la realizarea bugetului pe intervalul de timp de 3 ani
Stabilirea centrelor de profit și a centrelor de cost, stabilirea sistemului de colectare a cheltuielilor, informarea personalului implicat
Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului
Stabilirea obiectivelor prioritare pe termen mediu și termen lung

6. Comunicare

Realizarea sistemului comunicațional intern și extern (angajați, mass media, Consiliul Județean Harghita)

Sindicate,

buletin informativ lunar,

pagina web,

comunicate de presă,

purtător de cuvânt,

emisiuni televizate,

Propuneri de plan pentru identitatea vizuală

7. Realizarea conlucrării cu Consiliul Județean Harghita

Metode

Reguli propuse

8. Plan pentru modernizarea aparatului propriu al spitalului

Propunere de organigramă

Propuneri pentru întărirea administrației spitalului, de ex. accesare fonduri europene, achiziție publică, birou juridic, etc.

Propuneri pentru eficientizarea circuitului documentelor, evaluarea personalului

Ținerea în evidență al contractelor și eficientizarea ale acestora

Servicii externalizate, evaluarea reintegrării unor servicii deja externalizate

Viziune asupra documentelor de bază: ROF, ROI, Comisia paritară, comisia de disciplină, etc.

Plan pentru urmărirea documentelor și a sarcinilor, timpuri de reacție și realizare, etc.

Feedback.

*

Informațiile necesare pentru realizarea proiectului pot fi obținute, la cererea candidaților, conform prevederilor art. 20 din Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din spitalele publice din rețeaua proprie a Consiliului Județean Harghita. Date de contact: www.psihiatrietulghes.ro.

Proiectul de management se realizează individual de către candidat, în 5 exemplare, conform prevederilor Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din spitalele publice din rețeaua proprie a Consiliului Județean Harghita.

Paginile proiectului de management se numerotează. Numerele se înscriu în josul paginii, la mijloc, având formatul P/T, unde P reprezintă numărul paginii respective, iar T numărul total al paginilor proiectului de management. Marginile vor fi modificate în mod corespunzător.

Lucrarea se va întocmi în limba română.

Biró Emese Erzsébet
președintele
Comisiei de concurs



Buștihan Maria
secretara
Comisiei de concurs

