

## TEMA - CADRU

pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului de ocupare a funcției de manager - persoană fizică la Spitalul Județean de Urgență Miercurea-Ciuc

Candidații dezvoltă un proiect de management pe un termen de trei ani, care vizează Spitalul Județean de Urgență Miercurea-Ciuc, cuprinzând următoarele capitole cu subcapitole înșirate obligatorii:

### 1. Personal

*Modalități propuse de atragere de noi medici*  
*Realizarea planului de angajare sub aspectul priorităților și posibilităților*  
*Metode aplicabile de stimulare a personalului*  
*Formarea profesională continuă pe locul de muncă (Metode de creștere a performanței personalului)*  
*Etapizare propusă pentru 3 ani pe tema dezvoltării și atragerii resursei umane*  
*Proiecte concrete și detaliate pentru creșterea gradului de mulțumire al personalului*  
*Sistemul de responsabilități în cadrul aparatului*

### 2. Situația economico-financiară (se pot solicita date prin e-mail la adresa: secretariat@spitalmciuc.ro)

*Analiza veniturilor și cheltuielilor pe tipuri de servicii și pe secții*  
*Măsuri pentru creșterea rentabilității și reducerea pierderilor*  
*Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private*  
*Urmărirea și schimbarea codificărilor greșite și îmbunătățire a codificărilor incomplete și/sau dezavantajoase pentru Spital*  
*Proiecte cu finanțare nerambursabile propuse, de a fi accesate în următorii 3 ani*  
*Propuneri pentru realizarea veniturilor proprii noi, legale*  
*Propuneri privind creșterea eficienței sarcinilor de logistică din spital*

### 3. Modernizări, extinderi și reparații

*Realizare de concept de investiții, propuneri de atragere de fonduri*  
*Corelarea planului de investiții cu propunerile Consiliului Județean Harghita*  
*Analiza reducerii cheltuielilor de funcționare în urma mutării secțiilor*  
*Măsuri pentru acreditarea spitalului*  
*Propuneri pentru Centrul de Sănătate Vlăhița*

### 4. Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale) și utilizarea eficientă a acestora

*Măsuri pentru evaluarea stocurilor și indicatori de eficiență a utilizării stocurilor*  
*Elaborarea graficului de achiziționare a materialelor nemedicale conform cererii*  
*Controlul propus pentru a reduce costurile achiziționării medicamentelor mai scumpe*

### 5. Fundamentarea bugetului

*Propuneri pentru principii la realizarea bugetului pe intervalul de timp de 3 ani*  
*Stabilirea centrelor de profit și a centrelor de cost, stabilirea sistemului de colectare a cheltuielilor, informarea personalului implicat*  
*Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului*  
*Stabilirea obiectivelor prioritare pe termen mediu și termen lung*

## 6. Comunicare

*Realizarea sistemului comunicațional intern și extern (angajați, mass media, Consiliul Județean Harghita)*

*Sindicate,*

*buletin informativ lunar,*

*pagina web,*

*comunicate de presă,*

*purtător de cuvânt,*

*emisiuni televizate,*

*Propuneri de plan pentru identitatea vizuală*

## 7. Realizarea conlucrării cu Consiliul Județean Harghita

*Metode*

*Reguli propuse*

## 8. Plan pentru modernizarea aparatului propriu al spitalului

*Propunere de organigramă*

*Propuneri pentru întărirea administrației spitalului, de ex. accesare fonduri europene, achiziție publică, birou juridic, etc.*

*Propuneri pentru eficientizarea circuitului documentelor, evaluarea personalului*

*Ținerea în evidență al contractelor și eficientizarea ale acestora*

*Servicii externalizate, evaluarea reintegrării unor servicii deja externalizate*

*Viziune asupra documentelor de bază: ROF, ROI, Comisia paritară, comisia de disciplină, etc.*

*Plan pentru urmărirea documentelor și a sarcinilor, timpuri de reacție și realizare, etc.*

*Feedback.*

Proiectul de management se realizează individual de către candidat, în 5 exemplare, conform prevederilor Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică din spitalele publice din rețeaua proprie a Consiliului Județean Harghita.

Paginile proiectului de management se numerotează. Numerele se înscriu în josul paginii, la mijloc, având formatul P/T, unde P reprezintă numărul paginii respective, iar T numărul total al paginilor proiectului de management. Marginile vor fi modificate în mod corespunzător.

Lucrarea se va întocmi în limba română.